

2024-2028 EĞİTİM ÖĞRETİM DÖNEMİ

DOĞANBEYLİ İLK ve ORTAOKULU

1

**T.C.**

**TUFANBEYLİ KAYMAKAMLIĞI**

**DOĞANBEYLİ İLK/ORTAOKULU MÜDÜRLÜĞÜ**

****

2024-2028

STRATEJİK PLAN

**2024**

2



*En mühim ve feyizli vazifelerimiz milli eğitim işleridir. Milli eğitim işlerinde mutlaka muzaffer olmak lazımdır. Bir milletin hakiki kurtuluşu ancak bu suretle olur. Eğitimdir ki bir milleti ya özgür, bağımsız, şanlı ve yüce bir toplum olarak yaşatır ya da köleliğe ve yoksulluğa iter.”*

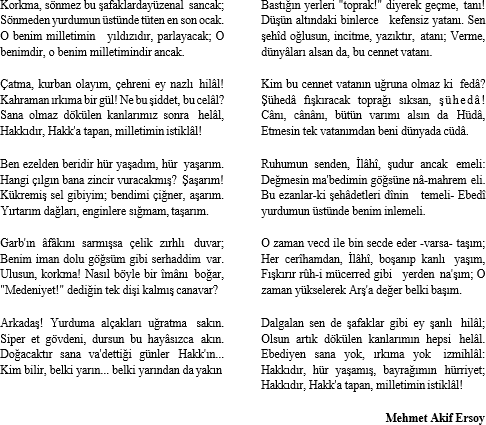
***Mustafa Kemal Atatürk***



3



İSTİKLALMARŞI





ATATÜRK’ÜN GENÇLİĞE HİTABESİ

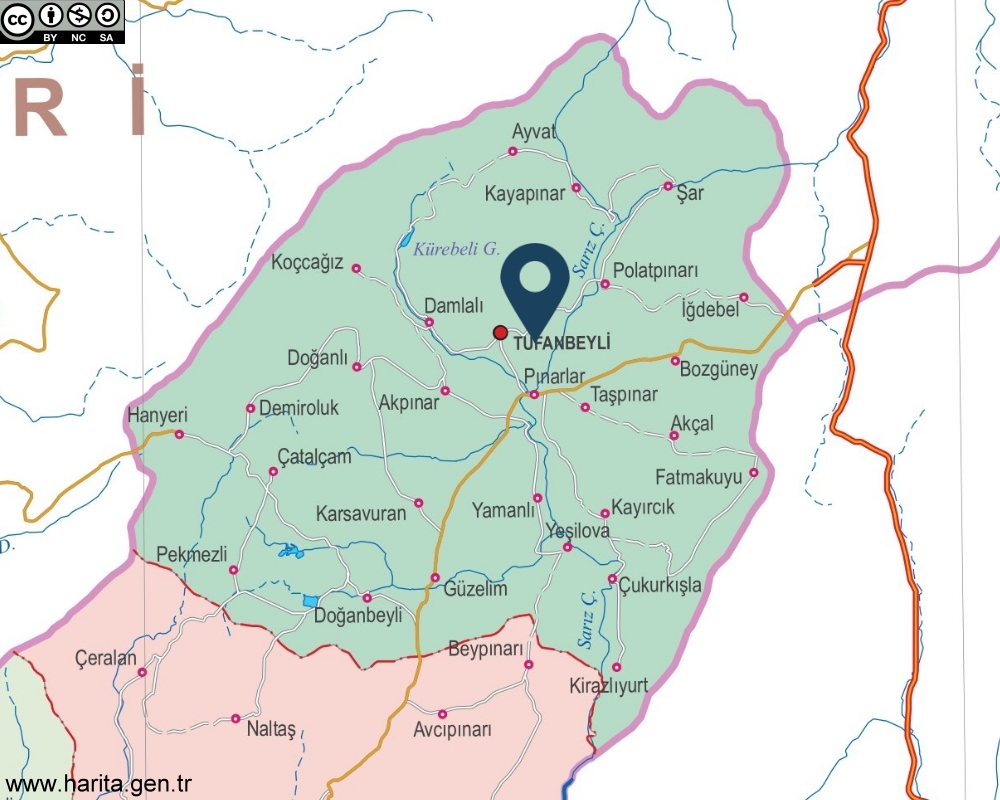
   Ey Türk gençliği! Birinci vazifen; Türk istiklalini, Türk cumhuriyetini, ilelebet muhafaza ve müdafaa etmektir.

   Mevcudiyetinin ve istikbalinin yegâne temeli budur. Bu temel, senin en kıymetli hazinendir. İstikbalde dahi seni bu hazineden mahrum etmek isteyecek dâhilî ve haricî bedhahların olacaktır. Bir gün, istiklal ve cumhuriyeti müdafaa mecburiyetine düşersen, vazifeye atılmak için içinde bulunacağın vaziyetin imkân ve şeraitini düşünmeyeceksin. Bu imkân ve şerait, çok namüsait bir mahiyette tezahür edebilir. İstiklal ve cumhuriyetine kastedecek düşmanlar, bütün dünyada emsali görülmemiş bir galibiyetin mümessili olabilirler. Cebren ve hile ile aziz vatanın bütün kaleleri zapt edilmiş, bütün tersanelerine girilmiş, bütün orduları dağıtılmış ve memleketin her köşesi bilfiil işgal edilmiş olabilir. Bütün bu şeraitten daha elim ve daha vahim olmak üzere, memleketin dâhilinde iktidara sahip olanlar, gaflet ve dalalet ve hatta hıyanet içinde bulunabilirler. Hatta bu iktidar sahipleri, şahsi menfaatlerini müstevlilerin siyasi emelleriyle tevhit edebilirler. Millet, fakruzaruret içinde harap ve bitap düşmüş olabilir.

   Ey Türk istikbalinin evladı! İşte, bu ahval ve şerait içinde dahi vazifen, Türk istiklal ve cumhuriyetini kurtarmaktır. Muhtaç olduğun kudret, damarlarındaki asil kanda mevcuttur.

**Mustafa Kemal Atatürk**

**TUFANBEYLİ HARİTASI**

****

|  |  |
| --- | --- |
| **DOĞANBEYLİ İLK/ORTAOKULU İLETİŞİM BİLGİLERİ** | |
| **ADRESİ** | DOĞANBEYLİ MAH. MERKEZ SK. NO 97 TUFANBEYLİ / ADANA |
| **TELEFON** | (0322)7942221 |
| **E- POSTAADRESİ** | [**735612@meb.k12.tr**](mailto:735612@meb.k12.tr)  **735611@meb.k12.tr** |
| **WEBADRESİ** | [http://doganbeyliilkokulu.meb.k12.tr](http://doganbeyliilkokulu.meb.k12.tr/)[http://doganbeyliortaokulu.meb.k12.tr](http://doganbeyliortaokulu.meb.k12.tr/) |

SUNUŞ

Çok hızlı gelişen, değişen teknolojilerle bilginin değişim süreci de hızla değişmiş ve başarı için sistemli ve planlı bir çalışmayı kaçınılmaz kılmıştır. Sürekli değişen ve gelişen ortamlarda çağın gerekleri ile uyumlu bir eğitim öğretim anlayışını sistematik bir şekilde devam ettirebilmemiz, belirlediğimiz stratejileri en etkin şekilde uygulayabilmemiz ile mümkün olacaktır. Başarılı olmak da iyi bir planlama ve bu planın etkin bir şekilde uygulanmasına bağlıdır.

Kapsamlı ve özgün bir çalışmanın sonucu hazırlanan Stratejik Plan okulumuzun çağa uyumu ve gelişimi açısından tespit edilen ve ulaşılması gereken hedeflerin yönünü doğrultusunu ve tercihlerini kapsamaktadır. Katılımcı bir anlayış ile oluşturulan Stratejik Plânın, okulumuzun eğitim yapısının daha da güçlendirilmesinde bir rehber olarak kullanılması amaçlanmaktadır.

Belirlenen stratejik amaçlar doğrultusunda hedefler güncellenmiş ve okulumuzun 2024-2028 yıllarına ait stratejik plânı hazırlanmıştır.

Bu planlama; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereği, Kamu kurumlarında stratejik planlamanın yapılması gerekliliği esasına dayanarak hazırlanmıştır. Zoru hemen başarırız, imkânsızı başarmak zaman alır.

Okulumuza ait bu planın hazırlanmasında her türlü özveriyi gösteren ve sürecin tamamlanmasına katkıda bulunan idarecilerimize, stratejik planlama ekiplerimize, İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüz Strateji Geliştirme Bölümü çalışanlarına teşekkür ediyor, bu plânın başarıyla uygulanması ile okulumuzun başarısının daha da artacağına inanıyor, tüm personelimize başarılar diliyorum.

**Halil ŞAHİN Okul Müdür V.**

İÇİNDEKİLERTABLOSU

[İSTİKLALMARŞI 4](#_bookmark0)

[ATATÜRK’ÜNGENÇLİĞE HİTABESİ 5](#_bookmark1)

[SUNUŞ 7](#_bookmark2)

[ŞEKİLLERVE TABLOLARLİSTESİ 9](#_bookmark3)

[GİRİŞ 10](#_bookmark4)

[BÖLÜMI:GİRİŞVEPLAN HAZIRLIKSÜRECİ 11](#_bookmark5)

[BÖLÜMII:DURUM ANALİZİ 12](#_bookmark6)

[OKULUNKISA TANITIMI 12](#_bookmark7)

[OKULUNMEVCUT DURUMU:TEMEL İSTATİSTİKLER 13](#_bookmark8)

[Okul Künyesi 13](#_bookmark9)

[Çalışan Bilgileri 14](#_bookmark10)

[OKULUMUZBİNA VE ALANLARI 14](#_bookmark11)

[SINIFVE ÖĞRENCİ BİLGİLERİ 15](#_bookmark12)

[DONANIMVE TEKNOLOJİK KAYNAKLARIMIZ 15](#_bookmark13)

[GELİRVE GİDERBİLGİSİ 16](#_bookmark14)

[PAYDAŞANALİZİ 17](#_bookmark15)

[Öğrenci Anketi Sonuçları 18](#_bookmark16)

[Öğretmen Anketi Sonuçları 19](#_bookmark17)

[Veli Anketi Sonuçları 21](#_bookmark18)

[GZFT(GÜÇLÜ, ZAYIF, FIRSAT, TEHDİT)ANALİZİ 23](#_bookmark19)

[İçsel Faktörler 23](#_bookmark20)

[Dışsal Faktörler 26](#_bookmark21)

[GELİŞİMVE SORUNALANLARI 28](#_bookmark22)

[Gelişim ve Sorun Alanlarımız 29](#_bookmark23)

[BÖLÜM III: MİSYON, VİZYONVETEMEL DEĞERLER 30](#_bookmark24)

MİSYONUMUZ 30

TEMELDEĞERLERİMİZ 30

VİZYONUMUZ 30

[BÖLÜM IV:AMAÇ, HEDEFVE EYLEMLER 31](#_bookmark25)

[TEMA I:EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM 32](#_bookmark26)

[Stratejik Amaç 1: 32](#_bookmark27)

[TEMA II:EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI 34](#_bookmark28)

[Stratejik Amaç 2: 34](#_bookmark29)

[TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE 38](#_bookmark30)

[Stratejik Amaç 3: 38](#_bookmark31)

1. [BÖLÜM : MALİYETLENDİRME 41](#_bookmark32)

[2019-2023 STRATEJİK PLANI FAALİYET/PROJE MALİYETLENDİRME TABLOSU 41](#_bookmark33)

1. [BÖLÜM :İZLEME VEDEĞERLENDİRME 43](#_bookmark34)

ŞEKİLLER ve TABLOLAR LİSTESİ

|  |  |
| --- | --- |
| **TABLOLARDİZİNİ** | |
| **Tablo1:** | Stratejik Plan ÜstKurulu |
| **Tablo2:** | Stratejik Plan Ekip Bilgileri |
| **Tablo3:** | Temel Bilgiler Tablosu-Okul Künyesi |
| **Tablo4:** | Çalışan Bilgileri Tablosu |
| **Tablo5:** | Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler |
| **Tablo6:** | Sınıf ve Öğrenci Bilgileri |
| **Tablo7:** | Teknolojik Kaynaklar Tablosu |
| **Tablo8:** | Gelir Gider Bilgisi |
| **Tablo9:** | Öğrenci Anket Sonuçları |
| **Tablo10:** | Öğretmen Anket Sonuçları |
| **Tablo11:** | Veli Anket Sonuçları |
| **Tablo12:** | Gelişim ve Sorun Alanları |
| **Tablo13** | Stratejik Plan Genel Tablosu |
| **Tablo14:** | Kaynak Tablosu |
| **Tablo15** | Maliyetlendirme Tablosu |
| **Tablo16:** | İzleme Değerlendirme Takvimi |
| **ŞEKİLLERDİZİNİ** | |
| **Şekil1:** | Paydaş Döngüsü |
| **Şekil2:** | İzleme ve Değerlendirme Modeli |

GİRİŞ

İçinde bulunduğumuz zaman bilginin hızla değiştiği, her geçen gün teknoloji ve bilim de yeni gelişmelerin yaşandığı bir dönem. Bu döneme ayak uydurmak ve çağın gerisinde kalmamak disiplinli, düzenli ve şüphesiz ki planlı çalışmaktan geçiyor.

Okulumuz da değişen şartlara ve yeni gelişmelere ayak uydurmak ve uyum sağlamak için gerekli olan planlamayı amaç ve hedeflerine uygun olarak yapmış, planlamasına uygun olarak hedefleri ve amaçları doğrultusunda tüm paydaşları ile çalışmalarını yürütmektedir.

Okulumuzun çevre şartları, stratejik amaçları,hedefleri,toplumun ve bizlerin beklentileri doğrultusunda okulumuzun stratejik planını okul paydaşları ve Stratejik Planlama Ekibi olarak bizler yapmış bulunuyoruz. Yapılan bu planlamanın okulumuzun gelişimine ve geleceğine önemli katkıları olacağını düşünüyoruz.

Planlı ve disiplinli çalışmanın başarıyı getireceği inancıyla mutluluk ve başarı diliyoruz.

**Stratejik Planlama Ekibi**

BÖLÜM I: GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

2023-2024 dönemi stratejik plan hazırlanması süreci Üst Kurul ve Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi,toplantı ve görüşmeler yapılmıştır. Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç,

hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

**Tablo1: Stratejik Plan Üst Kurulu**

|  |  |
| --- | --- |
| **Üst Kurul Bilgileri** | |
| **Adı Soyadı** | **Unvanı** |
| Halil ŞAHİN | Okul Müdür V.(Kurul Başkanı) |
| Rumeysa Yaren KARAKOÇ | Matematik Öğretmeni |
| Naciyenur ERÇİN | Fen Bilimleri Öğretmeni |
| Serdar TÜRKEN | Okul Aile Birliği Başkanı |
| Murat OTHAN | Okul Aile Birliği Yönetim Kurulu Üyesi |

**Tablo2:Stratejik Plan Ekip Bilgileri**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ekip Bilgileri** | |
| **Adı Soyadı** | **Unvanı** |
| Tuba YILDIRIM | Sınıf Öğretmeni |
| Beyza YÖRÜK | Din Kültürü ve A.B.Öğretmeni |
| Büşra ÖZDEN | Türkçe Öğretmeni |
| Yusuf BAHAR | Sınıf Öğretmeni |
| Orkun DEĞİRMENCİ | Öğrenci Velisi |

BÖLÜM II :DURUM ANALİZİ

Durum analizi bölümünde okulumuzun mevcut durumu ortaya konularak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmaya çalışılmıştır.

Bu kapsamda okulumuzun kısa tanıtımı, okul künyesi ve temel istatistikleri, paydaş analizi ve görüşleri ile okulumuzun Güçlü Zayıf Fırsat ve Tehditlerinin (GZFT) ele alındığı analize yer verilmiştir.

Okulun Kısa Tanıtımı

Okulumuz, ilk olarak devlet tarafından 1954 yılında tek derslikli taş bina olarak yapılmıştır. İleriki zamanlarda öğrenci sayısının artmasıyla ek bina ve lojman da yapılmıştır.

1994 yılında sekiz yıllık kesintisiz eğitime geçildiğinde 2 katlı ve 8 derslikli ana bina, 2002 yılında da içinde anasınıfı bulunan 4 derslikli ek bina yapılmıştır. 2010-2011 eğitim öğretim yılına kadar bu binalarda eğitim öğretime devam edilmiştir. 2011 yılı mart ayında yapılan teknik inceleme sonucunda 8 derslikli ana binanın yıkılmasına karar verilmiştir. Yıkım kararının ardından bina 2012 yılı mart ayında yıkılmıştır. 2011-2012 döneminde eğitim öğretim faaliyetleri, 2002 yılında yapılan ve 2011 yılında tadilat gören ek binada devam etmiştir.

2012-2013 eğitim öğretim yılına yetiştirilen 4 katlı 5 derslikli modern yeni bina ile eğitim - öğretim başlamıstır ve devam etmektedir .

Okulumuz binası 4 katlı olup 1 öğretmenler odası 1 bilgisayar sınıfı 2 idare odası ve kalorifer dairesinden oluşmaktadır.

Okulumuz Anasınıfı, İlkokul, Ortaokul olarak 9 derslikten oluşmaktadır.Dersliklerimizde FATİH Projesi kapsamındaki etkileşimli tahtalardan bulunmaktadır. 5 Mbps hızında İnternet bağlantısı bulunmaktadır. Okulumuz 2020-2021 yılında taşımalı eğitim kapsamına alınmış olup öğrencilerimize öğle yemeğinin verildiği yemekhanemiz bulunmaktadır. Ayrıca okulumuzda mescit, drama ve zeka oyunları sınıfı, kütüphane gibi öğrencilerimizin yararlanabildikleri fiziki mekânlar bulunmaktadır.

Şu an okulumuz Anasınıfı 1,İlkokul 4 , ortaokul 4 şube, 77 öğrenci, 9 öğretmen ve 1 daimi 3 de İŞKUR çalışanı olmak üzere 90 kişiye ev sahipliği yapmaktadır.

Okulumuz 2022-2023 eğitim öğretim yılında 2 adet öğrencimiz Fen ve Sosyal Bilimler lisesine yerleşmiştir.

Okulun Mevcut Durumu:Temel İstatistikler

Okul Künyesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Tablo3:Temel Bilgiler Tablosu-Okul Künyesi**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **İli:ADANA** | |  |  | **İlçesi:TUFANBEYLİ** | | |  |
| **Adres:** | Doğanbeyli merkez sokak no.97  Tufanbeyli/ADANA | | | **Coğrafi Konum:** | | 38°13'01.9"N  36°13'42.5"E | |
| **Telefon Numarası:** | **0322 794 22 21** | | | **Faks Numarası:** | | Yok | |
| **e- Posta Adresi:** | [735611@meb.k12.tr](mailto:735611@meb.k12.tr)  735612@meb.k12.tr | | | **Web sayfası adresi:** | | [http://doganbeyliilkokulu.meb.k12.tr](http://doganbeyliilkokulu.meb.k12.tr/)[http://doganbeyliortaokulu.meb.k12.tr](http://doganbeyliortaokulu.meb.k12.tr/) | |
| **Kurum Kodu:** | 735612( İlkokul)  735611 (Ortaokul) | | | **Öğretim Şekli:** | | Tam Gün | |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi:1999** | | | | **Toplam Çalışan Sayısı** | | 3 | |
| **ÖğrenciSayısı:** | Kız | 39 | | **ÖğretmenSayısı** | Kadın | 7 | |
| Erkek | 38 | | Erkek | 2 | |
| **Toplam** | 77 | | **Toplam** | 9 | |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı:** | | | 11 | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | | | - |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı:** | | | 11 | **ŞubeBaşına30’danFazlaÖğrencisiOlanŞube Sayısı** | | | 0 |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı:** | | | **153 TL** | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** | | | 2,8 Yıl |

Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Tablo4:Çalışan Bilgileri Tablosu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| **Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı** | **1** | **1** | **2** |
| **Sınıf Öğretmeni** | **1** | **1** | **2** |
| **Branş Öğretmeni** | **0** | **4** | **4** |
| **Anasınıfı Öğretmeni** | **0** | **1** | **1** |
| **Rehber Öğretmen** | **0** | **0** | **0** |
| **İdari Personel** | **0** | **0** | **0** |
| **Yardımcı Personel** | **2** | **1** | **3** |
| **Güvenlik Personeli** | **0** | **0** | **0** |
| **Toplam Çalışan Sayıları** | **2** | **8** | **10** |

Okulumuz Bina ve Alanları

Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

**Tablo5:Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Okul Bölümleri** |  | **Özel Alanlar** | **Var** | **Yok** |
| Okul Kat Sayısı | **3** | Çok Amaçlı Salon | **X** |  |
| Derslik Sayısı | **7** | Çok Amaçlı Saha |  | **X** |
| Derslik Alanları(m2) | **35** | Kütüphane | **X** |  |
| Kullanılan Derslik Sayısı | **7** | Fen Laboratuvarı | **X** |  |
| Şube Sayısı | **9** | Bilgisayar Laboratuvarı | **X** |  |
| İdari Odaların Alanı(m2) | **14** | İş Atölyesi |  | **X** |
| Öğretmenler Odası(m2) | **14** | Beceri Atölyesi |  | **X** |
| Okul Oturum Alanı(m2) | **600** | Pansiyon |  | **X** |
| Okul Bahçesi (AçıkAlan)(m2) | **3900** |  |  |  |
| Okul Kapalı Alan(m2) | - |  |  |  |
| Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı  Toplam alan(m2) | - |  |  |  |
| Kantin(m2) | - |  |  |  |
| Tuvalet Sayısı | **8** |  |  |  |

Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

**Tablo 6:Sınıf ve Öğrenci Bilgileri**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | **Erkek** | **Kız** | **Toplam** |
| **ANASINIFI** | 8 | 4 | 12 |
| **1/A** | 5 | 3 | 8 |
| **2/A** | 0 | 4 | 4 |
| **3/A** | 0 | 3 | 3 |
| **4/A** | 5 | 4 | 9 |
| **5/A** | 7 | 6 | 13 |
| **6/A** | 5 | 6 | 11 |
| **7/A** | 7 | 6 | 13 |
| **8/A** | 1 | 3 | 4 |
| **Toplam** | **38** | **39** | **77** |

Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo7:Teknolojik Kaynaklar Tablosu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Akıllı Tahta Sayısı | 12 | TV Sayısı | 1 |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı | 24 | Yazıcı Sayısı | 2 |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı | 0 | Fotokopi Makinası Sayısı | 2 |
| Projeksiyon Sayısı | 0 | İnternet Bağlantı Hızı | 5 Mb/s |

Gelir ve Gider Bilgisi

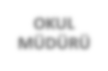
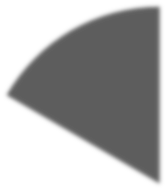
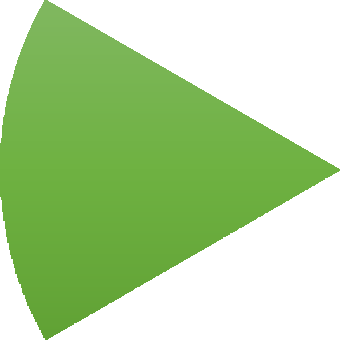
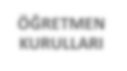
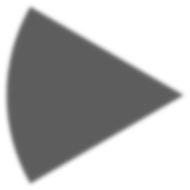
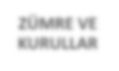
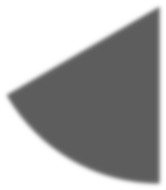
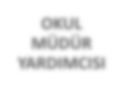
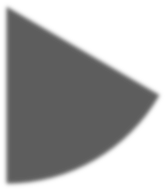
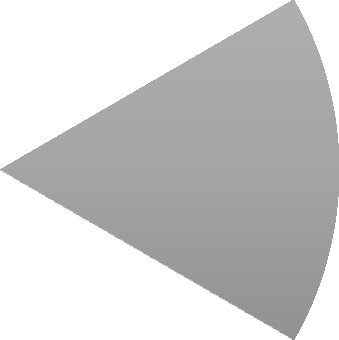
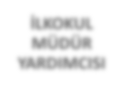
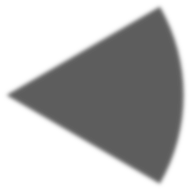
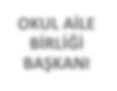
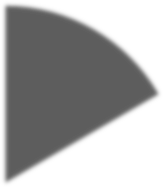
Okulumuzun genel bütçe ödenekleri,okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son üç yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

**Tablo8:Gelir Gider Bilgisi**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Yıllar** | **Gelir Miktarı** | **Gider Miktarı** |
| **2020-2021** | 0 | 4.500 TL |
| **2021-2022** | 0 | 3.500 TL |
| **2022-2023** | 36.000 TL | 36.000 TL |

PAYDAŞ ANALİZİ

Kurumumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen öneriler de dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.



**OKUL**

**MÜDÜRÜ**

**OKULAİLE**

**BİRLİĞİBAŞKANI**

**ÖĞRETMEN**

**KURULLARI**

**İLKOKUL**

**MÜDÜR**

**YARDIMCISI**

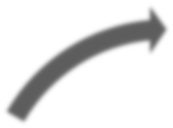
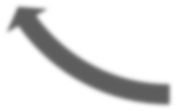
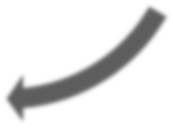
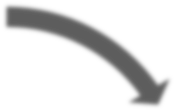
**ZÜMREVE**

**KURULLAR**

**OKUL**

**MÜDÜR**

**YARDIMCISI**



**Şekil1:Paydaş Döngüsü**

Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara altta yer verilmiştir.

Öğrenci Anketi Sonuçları:

**Tablo9:Öğrenci Anket Sonuçları**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **DOĞANBEYLİ İLK/ORTAOKULU MÜDÜRLÜĞÜ**  **STRATEJİK PLANI (2023-2024)“ÖĞRENCİ GÖRÜŞ VE DEĞERLENDİRMELERİ”ANKET SONUÇLARI** | | | | | | | |
| **Ankete Katılan Öğrenci Sayısı:77** | | **KATILMA DERECESİ** | | | | |  |
| **Sıra No** | **Maddeler** | **Kesinlikle Katılıyorum** | **Katılıyorum** | **Kararsızım** | **Kısmen Katılıyorum** | **Katılmıyorum** | **Değerlendirme** |
| **1** | Öğretmenlerimle ihtiyaç duyduğumda rahatlıkla görüşebilirim. | 70 | 2 | 5 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **2** | Okul müdürü ile ihtiyaç duyduğumda rahatlıkla konuşabiliyorum. | 65 | 10 | 1 | 1 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **3** | Okulun rehberlik servisinden yeterince yararlanabiliyorum. | 0 | 0 | 0 | 0 | 77 | **Yetersiz** |
| **4** | Okula ilettiğimiz öneri ve isteklerimiz dikkate alınır. | 55 | 12 | 0 | 5 | 5 | **Oldukça İyi** |
| **5** | Okulda kendimi güvende hissediyorum. | 75 | 2 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **6** | Okulda öğrencilerle ilgili alınan kararlarda bizlerin görüşleri alınır. | 53 | 20 | 0 | 0 | 4 | **Yeterli** |
| **7** | Öğretmenler yeniliğe açık olarak derslerin işlenişinde çeşitli yöntemler kullanmaktadır. | 61 | 13 | 1 | 1 | 1 | **Oldukça İyi** |
| **8** | Derslerde konuya göre uygun araç gereçler kullanılmaktadır. | 30 | 35 | 5 | 4 | 3 | **Yeterli** |
| **9** | Teneffüslerde ihtiyaçlarımı giderebiliyorum. | 24 | 15 | 11 | 15 | 12 | **Yeterli** |
| **10** | Okulun içi ve dışı temizdir. | 54 | 12 | 3 | 7 | 1 | **Oldukça İyi** |
| **11** | Okulun binası ve diğer fiziki mekânlar yeterlidir. | 48 | 21 | 1 | 1 | 6 | **Oldukça İyi** |
| **12** | Okul kantininde satılan malzemeler sağlıklı ve güvenlidir. | 0 | 0 | 0 | 0 | 77 | **Yetersiz** |
| **13** | Okulumuzda yeterli miktarda sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir. | 21 | 13 | 15 | 11 | 17 | **Geliştirilmeli** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **14** | **Okulumuzun Olumlu(başarılı)ve Olumsuz(başarısız)Yönlerine İlişkin Görüşleriniz** | **Olumlu**  1) Öğrenci sayısının az olması sebebiyle öğretmenin birebir ilgilenmesi | **Olumsuz**  2. Okulumuzda kantin olmaması  3. Rehberlik servisi olmaması |

Öğretmen Anketi Sonuçları:

**Tablo10:Öğretmen Anket Sonuçları**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **DOĞANBEYLİ İLK/ORTAOKULU MÜDÜRLÜĞÜ**  **STRATEJİK PLANI (2019-2023)“ÖĞRETMEN GÖRÜŞ VE DEĞERLENDİRMELERİ” ANKET SONUÇLARI** | | | | | | | |
| **Ankete Katılan Öğretmen Sayısı: 9** | | **KATILMADERECESİ** | | | | |  |
| **Sıra No** | **Maddeler** | **Kesinlikle Katılıyorum** | **Katılıyorum** | **Kararsızım** | **Kısmen Katılıyorum** | **Katılmıyorum** | **Değerlendirme** |
| **1** | Okulumuzda alınan kararlar,çalışanların katılımıyla alınır. | 9 | 0 | 0 | 0 | **0** | **Oldukça İyi** |
| **2** | Kurumdaki tüm duyurular çalışanlara zamanında iletilir. | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **3** | Her türlü ödüllendirmede adil olma,tarafsızlık ve objektiflik esastır. | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **4** | Kendimi ,okulun değerli bir üyesi olarak görürüm. | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **5** | Çalıştığımo kul bana kendimi geliştirme imkânı tanımaktadır. | 6 | 2 | 1 | 0 | 0 | **Yeterli** |
| **6** | Okul, teknik araç ve gereç yönünden yeterli donanıma sahiptir. | 4 | 4 | 1 | 0 | 0 | **Geliştirilmeli** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **7** | Okulda çalışanlara yönelik sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlenir. | | | 6 | 3 | 0 | 0 | 0 | **Yeterli** |
| **8** | Okulda öğretmenler arasında ayrım yapılmamaktadır. | | | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **9** | Okulumuzda yerelde ve toplum üzerinde olumlu etki bırakacak çalışmalar yapmaktadır. | | | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **10** | Yöneticilerimiz,yaratıcı ve yenilikçi düşüncelerin üretilmesini teşvik etmektedir. | | | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **11** | Yöneticiler,okulun vizyonunu, stratejilerini,iyileştirmeye açık alanlarını vs. çalışanlarla paylaşır. | | | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **12** | Okulumuzda sadece öğretmenlerin kullanımına tahsis edilmiş yerler yeterlidir. | | | 6 | 1 | 1 | 1 | 0 | **Geliştirilmeli** |
| **13** | Alanıma ilişkin yenilik ve gelişmeleri takip eder ve kendimi güncellerim. | | | 7 | 2 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
|  |  | | |  |  |  |  |  |  |
| **14** | **Okulumuzun Olumlu(başarılı)**  **ve Olumsuz(başarısız)Yönlerine İlişkin Görüşleriniz** | **Olumlu** Öğretmenlerin görüşlerine değer verilir.  Öğretmenler arasında işbirliği vardır. | **Olumsuz**  Öğretmenlerin bazılarında kendini geliştirme ve derse hazırlıklı gelme konusunda eksikler bulunmaktadır. | | | | | | |

Veli Anketi Sonuçları:

**Tablo11:Veli Anket Sonuçları**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **DOĞANBEYLİ İLK/ORTAOKULU MÜDÜRLÜĞÜ**  **STRATEJİK PLANI (2019-2023)“VELİ GÖRÜŞ VE DEĞERLENDİRMELERİ” ANKET SONUÇLARI** | | | | | | | |
| **Ankete Katılan Veli Sayısı: 45** | | **KATILMADERECESİ** | | | | |  |
| **Sıra No** | **Maddeler** | **Kesinlikle Katılıyorum** | **Katılıyorum** | **Kararsızım** | **Kısmen Katılıyorum** | **Katılmıyorum** | **Değerlendirme** |
| **1** | İhtiyaç duyduğumda okul çalışanlarıyla rahatlıkla görüşebiliyorum. | 40 | 3 | 2 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **2** | Bizi ilgilendiren okul duyurularını zamanında öğreniyorum. | 35 | 10 | 0 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **3** | Öğrencimle ilgili konularda okulda rehberlik hizmeti alabiliyorum. | 25 | 10 | 10 | 0 | 0 | **Yeterli** |
| **4** | Okula ilettiğim istek ve şikâyetlerim dikkate alınıyor. | 33 | 7 | 3 | 2 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **5** | Öğretmenler yeniliğe açık olarak derslerin işlenişinde çeşitli yöntemler kullanmaktadır. | 22 | 10 | 8 | 5 | 0 | **Yeterli** |
| **6** | Okulda yabancı kişilere karşı güvenlik önlemleri alınmaktadır. | 23 | 7 | 7 | 5 | 0 | **Geliştirilmeli** |
| **7** | Okulda bizleri ilgilendiren kararlarda görüşlerimiz dikkate alınır. | 15 | 4 | 11 | 5 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **8** | E-Okul Veli Bilgilendirme Sistemi ile okulun internet sayfasını düzenli olarak takip ediyorum. | 29 | 13 | 3 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **9** | Çocuğumun okulunu sevdiğini ve öğretmenleriyle iyi anlaştığını düşünüyorum. | 42 | 32 | 4 | 0 | 0 | **Oldukça İyi** |
| **10** | Okul,teknik araç ve gereç yönünden yeterli donanıma sahiptir. | 26 | 8 | 5 | 5 | 1 | **Geliştirilmeli** |
| **11** | Okul her zaman temiz ve bakımlıdır. | 32 | 7 | 6 | 0 | 0 | **Yeterli** |
| **12** | Okulun binası ve diğer fiziki mekânlar yeterlidir. | 20 | 15 | 6 | 3 | 1 | **Geliştirilmeli** |
| **13** | Okulumuzda yeterli miktarda sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir. | 25 | 9 | 6 | 3 | 2 | **Geliştirilmeli** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **14** | **Okulumuzun Olumlu (başarılı)ve Olumsuz(başarısız)Yönlerine İlişkin Görüşleriniz** | **Olumlu** | **Olumsuz**   1. Okul Rehberlik öğretmenin bulunmaması. 2. Gezi, yarışma vb .etkinliklerin az olması. |

GZFT(Güçlü,Zayıf,Fırsat,Tehdit)ANALİZİ

Okulumuzun temel istatistiklerinde verilen okul künyesi, çalışan bilgileri, bina bilgileri, teknolojik kaynak bilgileri ve gelir gider bilgileri ile paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilmiştir.Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyı ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Kurumun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlülükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayrımda temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamından bakılarak iç faktör ve dış faktör ayrımı yapılmıştır.

İçselFaktörler

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **GÜÇLÜ YÖNLER** | **ZAYIF YÖNLER** |
| **Öğrenciler** | * Öğrenci sayısının az olması. * Öğrencilerin kötü alışkanlıklarının olmaması. * Disiplin ve devamsızlık problemlerinin asgari düzeyde olması. * Derslik başına düşen öğrenci sayısının yeterli olması. * Öğretmen başına düşen öğrenci sayısının az olması. | * Öğrenci sayısının az olması, bu nedenle nitelikli öğrenci sayısının düşük olması. * Bazı öğrencilerin taşımalı eğitim kapsamında olması ve bu öğrencilerin devamsızlık yapma durumlarının diğer öğrencilere nazaran fazla olması. * Nüfusun azalmasına bağlı olarak öğrenci sayısının her yıl azalması. |
| **Çalışanlar** | * Çalışanların aidiyet duygusunun gelişmiş olması. * Personelin kendini geliştirmeye yönelik eğitimlere katılma isteği. * Yeniliğe ve gelişmeye açık ,genç eğitim kadrosunun olması. | * Çalışanların(yardımcı hizmetler)yaş ortalamasının yüksek olması. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | * Çalışanların özverili davranması ve okulu sahiplenmesi. | * Öğretmenlerin çoğunluğunun ilçede ikamet ediyor olması. * Öğretmenlerin okula ulaşım konusunda imkanlarının kısıtlı olması. |
| **Veliler** | * Velilerin okul idaresine ve öğretmenlere kolayca ulaşabilmesi. * Velilerin okulun düzenlemiş olduğu sosyal-kültürel ve   Sportif faaliyetlere katılım isteğinin fazla olması. | * Taşımalı kapsamındaki öğrenci velilerin okulla iletişiminin zayıf olması. * Öğrenci velilerinin ilgisizliği. |
| **Bina ve Yerleşke** | * Okul bahçesinin ana cadde üzerinde olmaması. * Okul bahçesinin etrafının çevrili olması. * Okul bahçesinin etrafında binaların bulunmaması. * Bina ve yerleşke yakınında, internet kafe, kahvehane vb. işletmelerin bulunmaması. |  |
| **Donanım** | * Tüm dersliklerde kablolu internet bağlantısının olması. * İdareci ve öğretmenler için kullanılan bilgisayarların yeterli olması. * İdareci ve öğretmenler için kullanılan yazıcıların(çok fonksiyonlu) yeterli olması. | * Okuldaki bazı donanımların yetersiz ve eski olması. * Öğrenci sıra,masa ve dolaplarının eksi tarzda olması. * İnternet alt yapısının fibere uygun olmaması. |
| **Bütçe** | * Harcama kaleminin az olması. | * Okulun kendine ait bir bütçesi olmaması. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | * Okulumuzun İl MEM’ in göndermiş olduğu ödeneklerden başka bir kaynağı olmaması. |
| **Yönetim Süreçleri** | * Okul idaresinin genç ve dinamik olması. * İdarenin yeniliklere açık olması. * Okulda yapılan çalışmaların idareciler tarafından desteklenmesi. * Başarının takdir edilmesi ve motivasyonun artırılması. * İlçe MEM ile okular asındaki uyumun iyi olması. | * Uzun süredir okula kadrolu müdür ataması yapılmamış olması. |
| **İletişim Süreçleri** | * Öğrenci,öğretmen ve veli sayısı az olduğundan yüz yüze iletişimde sorun yaşanmaması. * Öğretmenlerin yaşça birbirlerine yakın olmalarının   İletişim kurmayı kolaylaştırması. | * Bazı velilerin okul idaresi ve öğretmenlerle iletişim kurma konusunda istekli olmaması. |

Dışsal Faktörler

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **FIRSATLAR** | **TEHDİTLER** |
| **Politik** | * 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun uygulanmaya başlanmış olması.    | * Milli Eğitim Bakanlığının yasa, yönetmelik ve mevzuatların sürekli değişmesi. |
| **Ekonomik** | * Belli dönemlerde okul bünyesinde okul-aile işbirliği ile çalışmaları düzenlenmekte,buradan elde edilen gelirlerle okulumuzun eksikleri giderilmeye çalışılmaktadır.(Kermes vb.) * Ayrıca,ekonomik durumu iyi olan velilerimizin okulumuza yardımları olmaktadır. | * Okulun gelirini arttırıcı faktörlerin yetersizliği. |
| **Sosyolojik** | * Köyün göç alan bir yapıya sahip olmamasından kaynaklı olarak kozmopolit bir toplumdan oluşmaması. * Köyün az nüfusa sahip olması nedeniyle köy esnafı, halkıyla rahat iletişim kurulabilmesi. | * Yeni istihdam tarzları,artan hareketlilik yeni yoğunlaşma noktalarının etkisiyle değişen aile yapısı ve soysal yapı, * Köy nüfusunun giderek azalması buna bağlı olarak öğrenci sayılarının azalması. |
| **Teknolojik** | * Teknolojinin ilerlemesinin ve benimsenmesinin artması. * Bilginin hızlı üretimi, erişilebilirlik ve kullanılabilirliğinin gelişmesi. * Teknolojinin sağladığı yeni öğrenme ve etkileşim/paylaşım olanakları. * DYS siteminin okullara entegre edilmiş olması. | * Ailelerin teknoloji ye uzak olmaları. * İnternet ve bilgisayar kullanım oranının düşük olması. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Mevzuat-Yasal** |  | Eğitim öğretim çalışmalarının desteklenmesi konusunda mali mevzuatın getirdiği kısıtlar |
| **Ekolojik** | Köyün ormanlarla çevrili olması.  Temiz bir havaya ve doğal bir ortama sahip olması. |  |

Gelişim ve Sorun Alanları

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve kurumsal Kapasite kullanılmıştır.Eğitime erişim,öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı,kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

**Tablo12:Gelişim ve Sorun Alanları**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Eğitime Erişim** | **Eğitimde Kalite** | **Kurumsal Kapasite** |
| Okullaşma Oranı | Akademik Başarı | Kurumsal İletişim |
| Okula Devam/Devamsızlık | Sosyal, Kültürel ve  Fiziksel Gelişim | Kurumsal Yönetim |
| Okula Uyum, Oryantasyon | Sınıf Tekrarı | Bina ve Yerleşke |
| Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireyler | İstihdam Edilebilirlik ve Yönlendirme | Donanım |
| Yabancı Öğrenciler | Öğretim Yöntemleri | Temizlik, Hijyen |
| Hayat boyu Öğrenme | Ders araç gereçleri | İş Güvenliği,Okul Güvenliği |
|  |  | Taşıma ve servis |

Gelişim ve sorun alanlarına ilişkin GZFT analizinden yola çıkılarak saptamalar yapılırken yukarıdaki tabloda yer alan ayrımda belirtilen temel sorun alanlarına dikkat edilmesi gerekmektedir.

Gelişim ve Sorun Alanlarımız

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1.TEMA:**  **EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM** | **2.TEMA:**  **EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTE** | **3.TEMA:**  **KURUMSAL KAPASİTE** |
| 1. İlkokulda ve Ortaokulda Okullaşma Oranı 2. İlkokulda ve Ortaokulda Devamsızlık 3. Taşımalı Eğitim 4. Özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin uygun eğitime erişimi 5. Özel Öğrenci Yurtlarında Kalan Öğrenciler 6. Temel Eğitimden Ortaöğretime Geçişte Yeni Sınav Sistemi | 1. Eğitim öğretim sürecinde sanatsal,sportif ve kültürel faaliyetler 2. Okuma kültürü ve kitap okuma alışkanlığı 3. Okul sağlığı ve hijyen 4. Zararlı alışkanlıklar 5. Öğretmenlere yönelik hizmet içi eğitimler 6. Öğretmen yeterlilikleri 7. Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı 8. Destekleme ve yetiştirme kursları 9. Sınav odaklı sistem ve sınav kaygısı 10. Eğitsel değerlendirme ve tanılama 11. Öğrencilere yönelik oryantasyon faaliyetleri 12. Özel eğitime ihtiyacı olan bireylere sunulan eğitim ve öğretim hizmetleri | 1. Öğretmen çalışma şartları 2. Çalışanların ödüllendirilmesi ve motivasyon 3. Okul-Aile birlikleri 4. Öğretmenlere yönelik fiziksel alan yetersizliği 5. Okul ve kurumların sosyal,kültürel,sanatsal ve sportif faaliyet alanlarının yetersizliği 6. Hizmet binalarının fiziki kapasitesinin yetersiz olması 7. İş güvenliği v esivil savunma 8. Özel eğitime ihtiyacı olan öğrencilere uygun eğitim ve öğretim ortamları 9. Okulumuz iç ve dış paydaşları ile etkin ve sürekli iletişim 10. Kurumsal aidiyet |

BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Okul Müdürlüğümüzün Misyon,vizyon,temeli lke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan Misyon, Vizyon, Temel Değerler; Okulumuz üst kurulana sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.



**MİSYONUMUZ**

**Milli Eğitimin temel ilkelerine bağlı,gelişen ve değişen dünyada teknolojik gelişmelere açık bilimsel düşünebilen başarma azmi ile dolu evrensel ve milli etik değerlere sahip çıkan mutlu ve hoşgörülü bireyler yetiştirmektir.**

**TEMEL DEĞERLERİMİZ**

* **İş birliği ve Dayanışma**
* **Akılcılık ve Bilimsellik**
* **Dürüst ve Etkili İletişim**
* **Çözüm Odaklılık**
* **İnsan Haklarına Saygı**
* **Demokratik Anlayış ve Adalet**
* **Yenilikçilik ve Özgünlük**
* **Sürekli değişim ve gelişim**



**VİZYONUMUZ**

**Ülke düzeyinde başarılı, kaliteli eğitim sunan akademik,**

**kültürel faaliyetlerle**

**başarısını kanıtlamış,eğitimle bütünleştirmiş,**

**Sosyal ve alanında teknolojiyi**

**öğrenciyi**

**Değerli hissettiren lider bir kurum**

**olmaktır**.

BÖLÜM IV:AMAÇ,HEDEF VE EYLEMLER

**Tablo13:Stratejik Plan Genel Tablosu**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ERİŞİM** | **STRATEJİK AMAC1**  Bütün bireylerin eğitim ve öğretime adil şartlar altında erişmesini sağlamak. | **Stratejik Hedef 1.1.**Plan dönemi sonuna kadar dezavantajlı gruplar başta olmak üzere,eğitim ve öğretimin her tür ve kademesinde katılım ve tamamlama oranlarını artırmak. |
| **KALİTE** | **STRATEJİKAMAÇ2**  Bütün bireylere ulusal ve uluslar arası ölçütlerde bilgi, beceri, tutum ve davranışın kazandırılması ile girişimci,yenilikçi,yaratıcı,dil becerileri yüksek,  İletişime ve öğrenmeye açık,özgüven ve sorumluluk sahibi sağlıklı ve mutlu bireylerin yetişmesine imkân sağlamak. | **Stratejik Hedef 2.1.**Öğrenme kazanımlarını takip eden ve velileri de sürece dâhil eden bir yönetim anlayışı ile öğrencilerimizin  Akademik başarıları ve sosyal faaliyetlere etkin katılımı artırılacaktır. |
| **Stratejik Hedef 2.2.**Etkin bir rehberlik anlayışıyla, öğrencilerimizi ilgi ve becerileriyle orantılı bir şekilde üst öğrenime ve ya istihdama hazır hale getiren daha kaliteli bir kurum yapısına geçilecektir. |
| **Stratejik Hedef 2.3**Eğitimde yenilikçi yaklaşımlar kullanılarak bireylerin yabancı dil yeterliliğini ve uluslararası öğrenci/öğretmen hareketliliğini artırmak |
| **KAPASİTE** | **STRATEJİK AMAÇ 3**  Beşerî, fiziki, mali ve teknolojik yapı ile yönetim ve organizasyon yapısını  iyileştirerek eğitime erişimi ve eğitimde kaliteyi artıracak etkin ve verimli işleyen bir kurumsal yapıyı tesis etmek. | **StratejikHedef3.1.**Müdürlüğümüz  Hizmetlerinin etkin sunumunu sağlamak üzere insan kaynaklarının yapısını ve niteliğini geliştirmek. |
| **Stratejik Hedef 3.2.**Plan dönemi sonuna kadar,belirlenen kurum standartlarına uygun eğitim ortamlarını tesis etmek; etkin, verimli bir mali yönetim yapısını oluşturmak. |

TEMA I:EĞİTİM VE ÖĞRETİMEERİŞİM

Eğitim ve öğretime erişim okullaşma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi,yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele alındığı temadır.

Stratejik Amaç1:

***1.Bütün bireylerin eğitim ve öğretime adil şartlar altında erişmesini sağlamak.***

**Stratejik Hedef 1.1.Plan dönemi sonuna kadar dezavantajlı gruplar başta olmak üzere, eğitim ve öğretimin her tür ve kademesinde katılım ve tamamlama oranlarını artırmak.**

**Performans Göstergeleri**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **PERFORMANSGÖSTERGESİ** | **MEVCUT** | **HEDEF** | |  |  |  |
|  |  | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG.1.1.a** | Kayıt bölgesindeki öğrencilerden okula kayıt yaptıranların oranı(%) | 98 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **PG.1.1.b** | Okula yeni başlayan öğrencilerden oryantasyon eğitimine katılanların oranı(%) | 75 | 80 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **PG.1.1.c** | Bir eğitim ve öğretim döneminde 20 gün ve üzeri devamsızlık yapan öğrenci oranı (%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **PG.1.1.d** | Okulun özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin kullanımına uygunluğu(0UygunDeğil-1Uygun) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |

**Eylemler**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Eylem İfadesi** | **EylemSorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| **1.1.a.** | Kayıt bölgesinde yer alan öğrencilerin tespiti çalışması yapılacaktır. | Okul İdaresi | 01Eylül-20 Eylül |
| **1.1.b** | Okula yeni başlaya Anasınıfı, 1. Sınıf 5. Sınıf öğrencileri için oryantasyon çalışması yapılacaktır. | Şube Öğretmenler Kurulu | 01Eylül-20 Eylül |
| **1.1.c** | Devamsızlık yapan öğrencilerin tespiti ve erken uyarı sistemi için çalışmalar yapılacaktır. | Şube Öğretmenler Kurulu | Her ayın son haftası |
| **1.1.d** | Veli Ziyaretleri | Okul İdaresi,Öğretmenler | Her dönem |

TEMA II:EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI

Eğitim ve öğretimde kalitenin artırılması başlığı esas olarak eğitim ve öğretim faaliyetinin hayata hazırlama işlevinde yapılacak çalışmaları kapsamaktadır.

Bu tema altında akademik başarı,sınav kaygıları,sınıfta kalma,ders başarıları ve kazanımları,disiplin sorunları,öğrencilerin bilimsel,sanatsal,kültürel ve sportif faaliyetleri ile istihdam ve meslek edindirmeye yönelik rehberlik ve diğer mesleki faaliyetler yer almaktadır.

StratejikAmaç2:

***Bütün bireylere ulusal ve uluslararası ölçütlerde bilgi, beceri, tutum ve davranışın kazandırılması ile girişimci, yenilikçi, yaratıcı, dil becerileri yüksek,iletişime ve öğrenmeye açık,özgüven ve sorumluluk sahibi sağlıklı ve mutlu bireylerin yetişmesine imkân sağlamak.***

**Stratejik Hedef 2.1.Öğrenme kazanımlarını takip eden ve velileri de sürece dâhil eden bir yönetim anlayışı ile öğrencilerimizin akademik başarıları ve sosyal faaliyetlere etkin katılımı artırılacaktır.**

**Performans Göstergeleri**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | | **PERFORMANSGÖSTERGESİ** | **MEVCUT** | **HEDEF** | |  | |  |  |
|  | |  | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | | **2027** | **2028** |
| **PG.2.1.a** | | Bilimsel,kültürel,sanatsal ve sportif alanlarda en az bir faaliyete katılan öğrenci oranı (%) | 65 | 69 | 72 | 74 | | 77 | 80 |
| **PG.2.1.b** | | Öğrenci başına okunan kitap sayısı | 6 | 10 | 11 | 12 | | 15 | 20 |
| **PG.2.1.c.** | | Ortaöğretime merkezi sınavla yerleşen öğrenci oranı(%) | 50 | 55 | 60 | 75 | | 75 | 100 |
| **PG.2.1.d** | | Yabancı dil dersi yıl sonu puan ortalaması | 52 | 55 | 60 | 65 | | 75 | 85 |
| **PG.2.1.e** | Öğretim kademelerinde özel yeteneklilere yönelik açılan destek eğitim odalarında derslere katılan öğrenci sayısı | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 |

**Eylemler**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| **2.1.a** | Öğrencilerimizin yetenek haritaları çıkarılacak ve yeteneklerine uygun alanlarda bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve toplum hizmeti alanlarında etkinliklere katılım sağlamaları teşvik edilecektir. | Sınıf Rehber Öğretmenleri | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **2.1.b** | Öğrencilerimize okuma alışkanlığı kazandırmak için sınıf rehber öğretmenleri tarafından okuma saatleri oluşturulacak ve öğrencilerin okumuş oldukları kitaplar e-okul sistemine işlenecektir. | Sınıf Rehber Öğretmenleri | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **2.1.c** | Merkezi Sınavlara yönelik ortak sınav,tarama testleri,rehberlik faaliyetleri gibi etkinlikler yürütülecektir. | Okul Müdürü | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **2.1.d** | Yabancı dil dersinin başarısının artırılması için,etkinlikler,yarışmalar düzenlenecektir. | İngilizce Zümresi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **2.1.e** | Özel eğitim ihtiyacı olan bireylerin tanısına uygun eğitime erişmelerini ve devam etmelerini sağlayacak imkânlar geliştirilecektir. | Okul İdaresi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |

**Stratejik Hedef 2.2: Etkin bir rehberlik anlayışıyla, öğrencilerimizi ilgi ve becerileriyle orantılı bir şekilde üst öğrenime veya istihdama hazır hale getiren daha kaliteli bir kurum yapısına geçilecektir.**

**Performans Göstergeleri**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **PERFORMANSGÖSTERGESİ** | **MEVCUT** | **HEDEF** | |  |  |  |
|  |  | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG.2.2.a** | Toplumsal sorumluluk ve gönüllülük programlarına katılan öğrenci oranı (%) | 0 | 10 | 20 | 25 | 50 | 100 |
| **PG.2.2.b** | Başka kurumlarınca düzenlenen bilimsel etkinliklere katılan öğrenci oranı(%) | 0 | 5 | 10 | 20 | 25 | 30 |

**Eylemler**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| **2.2.a** | Çevre bilincinin artırılması ve değerler eğitimi çerçevesinde sosyal sorumluluk ve gönüllülük programlarına katılan öğrenciler ödüllendirilerek katılım oranımız artırılacaktır. | Okul Gelişim Ekibi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **2.2.b** | Bilim merkezleri ve müzeleri, sanat merkezleri, teknoparklar ve üniversitelerle işbirlikleri artırılacaktır. | Okul Gelişim Ekibi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |

**Stratejik Hedef 2.3.**

**Eğitimde yenilikçi yaklaşımlar kullanılarak bireylerin yabancı dil yeterliliğini ve uluslar arası öğrenci/öğretmen hareketliliğini artırmak**

**Performans Göstergeleri**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **MEVCUT** | **HEDEF** | |  |  |  |
|  |  | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG.2.3.a** | Yabancı dil sınavında (YDS) en az C seviyesi ve ya eşdeğeri bir belgeye sahip olan öğretmen oranı(%) | 0 | 10 | 20 | 25 | 50 | 50 |
| **PG.2.3.b** | Ulusal proje ve yarışmalara katılan öğrenci oranı (%) | 0 | 5 | 5 | 5 | 10 | 10 |
| **PG.2.3.c.** | Ulusal proje ve yarışmalara katılan öğretmen oranı(%) | 0 | 10 | 10 | 10 | 10 | 25 |
| **PG.2.3.d** | Uluslar arası proje ve yarışmalara katılan öğrenci oranı (%) | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 10 |
| **PG.2.3.e** | Kurumda yürütülen proje sayısı | 1 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 |

**GÖSTERGESİ**

**Eylemler**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| **2.3.a** | Öğretmenler kişisel ve mesleki gelişimde sürekliliği sağlama konusunda bilimsel etkinliklere ve lisansüstü programlara katılmaları için teşvik edilecektir. | Okul İdaresi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **2.3.b** | Öğrencilerin sosyal girişimcilik ile tanışarak toplumsal problemlere çözüm arama motivasyonu kazanması desteklenecektir. | Sosyal Kulüp Öğretmenleri | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **2.3.c** | Azalan ders çeşitliliğine bağlı olarak proje ve uygulama çalışmalarıyla öğrencilere ilgi ve yetenek alanlarında derinleşme fırsatı sağlanacak tedbirler alınacaktır. | Tüm Öğretmenler | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **2.3.d** | Öğrencilerin ulusal ve uluslar arası projelere katılımı özendirilecek ve bu bilginin öğrenci e-portfolyosunda yer alması sağlanacaktır. | Sınıf Rehber Öğretmenleri | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **2.3.e** | Öğrenci ve öğretmenlerimizin iş başında eğitim almaları ve yabancı dil becerilerini geliştirmelerine imkân sunan yurt dışı hareketlilik programlarına katılımları  desteklenecektir. | Okul İdaresi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |

TEMA III:KURUMSAL KAPASİTE

Stratejik Amaç 3:

***Beşeri, fiziki, mali ve teknolojik yapı ile yönetim ve organizasyon yapısını iyileştirerek eğitime erişimi ve eğitimde kaliteyi artıracak etkin ve verimli işleyen bir kurumsal yapıyı tesis etmek.***

**Stratejik Hedef3.1:Müdürlüğümüz hizmetlerinin etkin sunumunu sağlamak üzere insan kaynaklarının yapısını ve niteliğini geliştirmek.**

**Performans Göstergeleri**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **PERFORMANSGÖSTERGESİ** | **MEVCUT** | **HEDEF** |  |  |  |  |
|  |  | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG.3.1.a** | Alanında lisansüstü eğitim alan öğretmen oranı(%) | 0 | 10 | 10 | 25 | 25 | 50 |
| **PG.3.1.b** | Bir yılda hizmet içi eğitime katılan öğretmenlerin oranı(%) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **PG.3.1.c.** | Kaynaştırma/bütünleştirme ve Özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencilere yönelik eğitim alan öğretmen oranı | 25 | 25 | 50 | 50 | 100 | 100 |

**Eylemler**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| **3.1.a** | Öğretmen ve okul yöneticilerimizin genel ve özel alanlarına yönelik becerilerini geliştirmek için lisansüstü düzeyde mesleki gelişim programlarına katılımı desteklenecektir. | Okul İdaresi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **3.2.b** | Açılan mahalli ve merkezi hizmet içi faaliyetlerinin öğretmenlerin katılımı sağlanacaktır. | Okul İdaresi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |
| **3.3.c.** | Kaynaştırma/bütünleştirme uygulamaları yoluyla eğitimin niteliğini artırmak için sınıf ve branş öğretmenlerine sınıf içindeki uygulamalara destek amaçlı özel eğitim konularında hizmet içi eğitimlere yönlendirilecektir | Okul İdaresi | Tüm Eğitim-Öğretim Yılı |

**Stratejik Hedef3.2:Plan dönemi sonuna kadar, belirlenen kurum standartlarına uygun eğitim ortamlarını tesis etmek; etkin, verimli bir mali yönetim yapısını oluşturmak.**

**Performans Göstergeleri**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **MEVCUT** | **HEDEF** |  |  |  |  |
|  |  | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG.3.2.a** | Yeteri kadar yönetici ve öğretmenin alanında yüksek lisans ve doktora yapmasını sağlamak | 0 | 5 | 10 | 25 | 50 | 50 |
| **PG.3.2.b** | Öğrencilere temizlik ve hijyen konusunda bilgi vermek, okullarda temizlik bilincinin oluşmasını sağlamak | 55 | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **PG.3.2.c.** | Öğrencilerde olumlu davranış değişikliği kazandırma | 75 | 80 | 90 | 100 | 100 | 100 |

**Eylemler**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| **3.2.a** | Okul Güvenlik Eğitimi | Tüm Öğretmenler, Okul idaresi | Eylül 2023-Haziran 2024 |
| **3.2.b** | Hijyen Eğitimi verilmesi | Tüm Öğretmenler, Okul idaresi | Eylül 2023-Haziran 2024 |
| **3.2.c.** | Okulun fiziki durumundaki ( duvarların boyanması, bahçe düzeni vb.) eksikliklerini gidermek | Okul İdaresi | Eylül 2023- Haziran 2025 |

1. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME

Kurumumuz2024-2028 Stratejik Planı’nın maliyetlendirilmesi sürecindeki temel gaye,stratejik amaç, hedef ve eylemlerin gerektirdiği maliyetlerin ortaya konulması suretiyle politika tercihlerinin ve karar alma sürecinin rasyonelleştirilmesine katkıda bulunmaktır. Bu sayede,stratejik plan ile bütçe arasındaki bağlantı güçlendirilecek ve harcamaların önceliklendirilme süreci iyileştirilecektir.

Bu temel gayeden hareketle planın tahmini maliyetlendirilmesi şu şekilde yapılmıştır:

* + Hedeflere ilişkin eylemler durum analizi çalışmaları sonuçlarından tespit edilmiştir,
  + Eylemlere ilişkin tahmini maliyetler belirlenmiştir,
  + Eylem maliyetlerinden hareketle hedef maliyetleri belirlenmiştir,
  + Hedef maliyetlerinden yola çıkılarak amaç maliyetleri belirlenmiş ve amaç maliyetlerinden de stratejik plan maliyeti belirlenmiştir.

Genel bütçe, valilikler, belediyeler ve okul aile birliklerinin yıllık bütçe artışları ve eğilimleri dikkate alındığında Kurumumuz 2024-2028 Stratejik Planı’nda yer alan stratejik amaçların gerçekleştirilebilmesi için tabloda da belirtildiği üzere beş yıllık süre için tahmini 375.000TL’likkaynağın elde edileceği düşünülmektedir.

2024-2028 Stratejik Planı Faaliyet/Proje Maliyetlendirme Tablosu

**Tablo14:Kaynak Tablosu**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kaynak Tablosu** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **Toplam** |
| **Genel Bütçe** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Valilikler ve Belediyelerin Katkısı** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Diğer(Okul Aile Birlikleri)** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Bakanlık Tarafından Sağlanan Ödenekler** | 30000 | 50000 | 75000 | 100000 | 120000 | 375000 |
| **TOPLAM** | **30.000** | **50.000** | **75.000** | **100.000** | **120.000** | **375000** |

Müdürlüğümüz stratejik planında 3 hedef bulunmaktadır. Söz konusu hedeflere ilişkin bütçe dağılımları 5 yıllık olarak alttaki tabloda belirtilmiştir. Tabloda görüldüğü üzere son iki yılın gelir ve giderlerinde yaşanan artıştan hareketle hazırlanan beş yıllık Maliyetlendirme sonucunda Müdürlüğümüzün tahmini olarak 375.000TL’lik bir harcama yapacağı düşünülmektedir. Plan dönemi amaç maliyetlerine ilişkin alttaki tabloda ayrıntılı bilgiye yer verilmiştir.

**Tablo15:Maliyetlendirme Tablosu**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Amaç ve Hedef No** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **BeşYıllık**  **Toplam** |
| **AMAÇ1** | 5.000 | 9.000 | 15.000 | 20000 | 23000 | 72.000 |
| **Hedef1** | 5.000 | 9.000 | 14.000 | 16000 | 19000 | 63.000 |
| **AMAÇ2** | 5.000 | 7.000 | 13.000 | 16000 | 19000 | 60.000 |
| **Hedef1** | 3.000 | 5.000 | 7000 | 10000 | 13000 | 38.000 |
| **Hedef2** | 1000 | 5.000 | 7000 | 10000 | 12000 | 35.000 |
| **Hedef3** | 1000 | 5.000 | 6000 | 10000 | 12000 | 34.000 |
| **AMAÇ3** | 4000 | 3.000 | 5.000 | 6000 | 8000 | 26.000 |
| **Hedef1** | 3000 | 4.000 | 4000 | 6000 | 7000 | 24.000 |
| **Hedef2** | 3000 | 3.000 | 4000 | 6000 | 7000 | 23.000 |
| **AMAÇTOPLAM** | 30.000,00 | 50.000,00 | 75.000,00 | 100.000,0 | 120.000,0 | 375.000,00 |
| **Genel Yönetim Giderleri** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **TOPLAMKAYNAK** | **30,000,00** | **50.000,00** | **75.000,00** | **100.000,0** | **120.000,0** | **375.000,00** |

1. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Okulumuz Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında 5 yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planın izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Stratejik planın izlenmesinde 6 aylık dönemlerde izleme yapılacak denetim birimleri ,il ve ilçe millî eğitim müdürlüğü ve Bakanlık denetim ve kontrollerine hazır halde tutulacaktır.Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla aylık ilerleme toplantıları yapılacaktır.Toplantıda bir önceki ayda yapılanlar ve bir sonraki ayda yapılacaklar görüşülüp karara bağlanacaktır.

**Tablo16:İzleme Değerlendirme Takvimi**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **İzleme Değerlendirme Dönemi** | **Gerçekleştirme Zamanı** | **İzleme Değerlendirme Dönemi Süreç Açıklaması** | **Zaman Kapsamı** |
| **I.İzleme Değerlendirme Dönemi** | Her yılın  Temmuz ayı İçerisinde. | * Sorumlu Birimler tarafından gerekli bilgilerin toplanması ve birleştirilmesi. * Göstergelerin gerçekleşme durumları hakkında hazırlanan raporun üst yöneticiye sunulması. | Ocak-Temmuz  Dönemi |
| **II.İzleme Değerlendirme Dönemi** | İzleyen yılın şubat ayı sonuna kadar | * Sorumlu Birimler tarafından gerekli bilgilerin toplanması ve birleştirilmesi. * Üst yönetici başkanlığında yıl sonu gerçekleşmelerinin, gösterge hedeflerinden sapmaların ve sapma nedenlerin değerlendirilerek gerekli tedbirlerin alınması. | Tüm yıl |

**Yıllık gerçekleşme durumlarını içeren raporun üst yöneticiye**

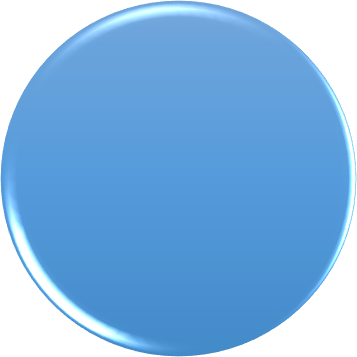
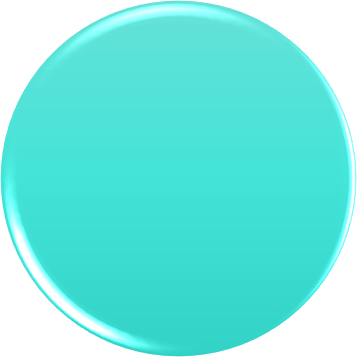
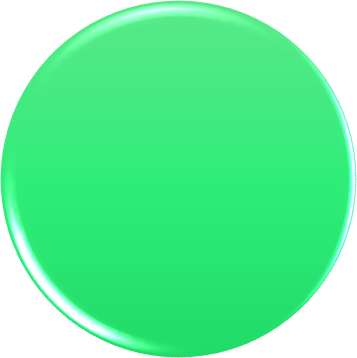
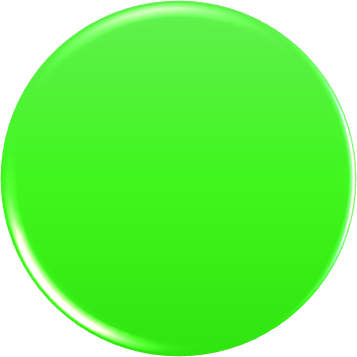
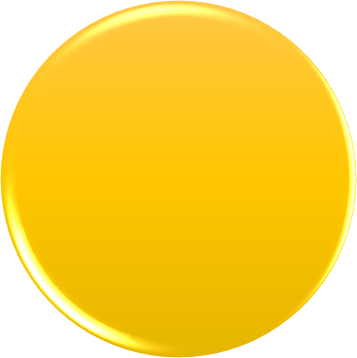
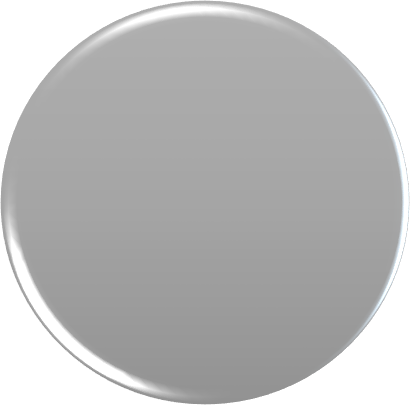
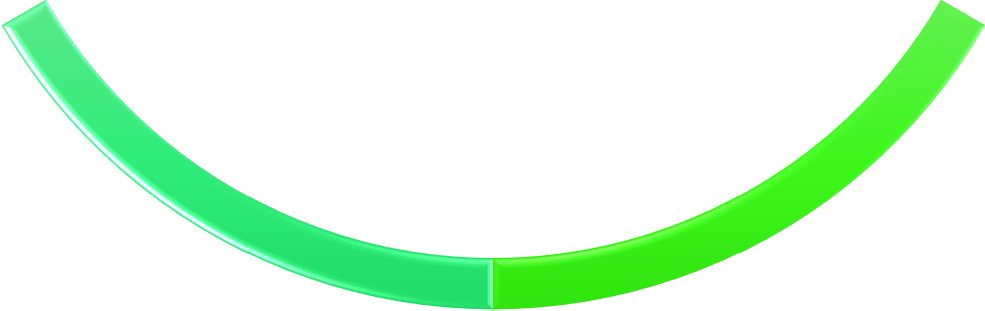
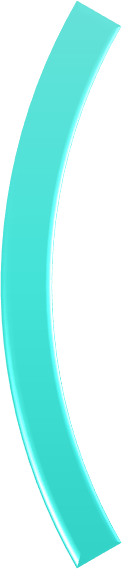
**sunumu ve kamuoyu ile paylaşılması**

**Yıllık gerçekleşme durumlarını içeren raporun üst yöneticiye**

**sunumu ve kamuoyu ile paylaşılması**

**Göstergelere**

**ilişkin yılın ilk 6 aylık dönemine ait**



**gerçekleşmelerin**

**tespiti**

**2024-2028**

**Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Modeli**

**Stratejik planda yer alan göstergelere**

**ilişkin yıllık gerçekleşmelerin tespiti**

**İlk 6 aylık gerçekleşme durumlarını içeren raporun üst yöneticiye sunumu**

**Yıl sonu gösterge gerçekleşmeleri için gerekli tedbirlerin alınması**

**Şekil 2:İzleme ve Değerlendirme Modeli**